

Rétrospective 2023





En 2024, nous poursuivrons l'assemblage des données
pour accompagner vos projets énergétiques

AGENCE
ORE

Ensemble, maîtrisons
la donnée d'énergie

www.agenceore.fr



Agence ORE



@agenceORE



contact@agenceore.fr



Sommaire



- »» L'année en bref
- »» Les temps forts avec nos membres
- »» Des échanges permanents avec les parties prenantes externes
- »» Participation de l'Agence ORE à des échanges techniques
- »» Une communication renforcée
- »» Publications
- »» Les données de la consommation
- »» Les infrastructures réseaux
- »» Lancement de chantier
- »» Un nouveau service Open Data
- »» Perspectives 2024-2025

La feuille de **route** 2023

6 ans après sa création, l'Agence ORE aborde une **nouvelle phase de développement de ses services** multi-énergies, multi-GRD et multi-territoires.



Nos missions



Alliance de tous les distributeurs d'électricité et de gaz en France, **l'Agence ORE facilite la transition énergétique grâce au numérique**. Elle agit comme un guichet unique, gratuit qui met à disposition les données des énergies **gaz et électricité en France continentale, Corse et outre-mer**. Association créée en 2017, avec une mission de service public, elle réunit l'ensemble des gestionnaires de réseaux de distribution (GRD), soit plus de 120 membres, pour répondre aux enjeux numériques de la transition énergétique dans les territoires. L'Agence ORE mutualise les compétences et les moyens des distributeurs pour servir deux objectifs :

- **faciliter et fluidifier** le fonctionnement des marchés d'énergie - électricité et gaz - via des services destinés aux GRD et autres acteurs de marchés,
- **mettre à disposition** des données au service de la transition énergétique.



L'année 2023 restera pour l'Agence ORE marquée par l'émergence et la concrétisation du projet de mutualisation de l'open data des distributeurs.

Ce projet fédérateur a suscité l'intérêt de tous les GRD dans leur diversité, des plus petits aux plus grands, en électricité comme en gaz. Après un POC de 6 mois qui a mobilisé 7 GRD, puis une industrialisation menée tambour battant, ce sont désormais près de 20 GRD de toute taille qui se sont déclarés intéressés par le projet.

Le déploiement sera poursuivi en 2024 mais c'est déjà une grande satisfaction ! Fort de la réussite de ce projet, il m'a semblé opportun de proposer à l'assemblée générale de l'Agence ORE un temps de réflexion collective. Après plusieurs années de fonctionnement, dans un contexte d'accélération de la transition énergétique qui challenge les distributeurs, il semble utile que nous réfléchissions ensemble à la manière dont nous voyons l'Agence ORE dans les 5 ans qui viennent et nous identifions les éventuelles évolutions à amorcer.

Ces ateliers de brainstorming, engagés fin 2023, se poursuivront en 2024 et dessineront, je l'espère, non seulement une nouvelle feuille de route, mais une nouvelle dynamique pour l'Agence.

Sébastien Jumel

Président de l'Agence ORE

L'année en bref



25 janvier

1ère newsletter externe



6 février

Webinaire suite à l'enquête "utilisation données open data"



30 mai

Intervention "L'open data au service de l'eau et de l'énergie" (Charleroi, Belgique)



1er juin

Masterclasses données d'énergie Centre Val de Loire



8 juin

l'Agence ORE partenaire du séminaire nationale du RARE



30 juin

Validation du service open data mutualisé par l'AG de l'Agence ORE



17 octobre

1ère Masterclasse nationale Agence ORE, ODR et RARE



6 décembre

Intervention à l'Energy Data Summit, organisé par OpenDataSoft à Bruxelles



7 décembre

Mise en ligne du portail Open Data mutualisé des GRD



8 décembre

1ère séance de brainstorming sur l'Agence ORE



60.000
visites du site web



37.500
visites pour les dataviz créées par l'Agence ORE



+91%
Consultations de l'open data



7.200
visites Forum d'experts

- **125 comptes** créés en 2023
- **185** au total

Open data mutualisé

7 GRD*

participants au POC

14 GRD

signataires d'une convention à fin décembre 2023

Services Mécanisme de marché

230

Comptes utilisateurs GRD

488

Comptes personnalisés

Gouvernance



Conseils d'administration



Assemblées générales



Comités techniques

*Gestionnaires de réseaux de distribution

Les temps forts avec nos membres



Des rencontres régulières avec les GRD, membres de l'Agence ORE.

Des échanges réguliers sont organisés avec les équipes permanentes des fédérations représentant les GRD desservant moins de 100.000 clients (ELE, SPEGNN, devenue en 2023 Gaz et Territoires, UNELEG). L'Agence ORE intervient ponctuellement dans des instances des fédérations : commission permanente UNELEG, commission GRD d'ELE, réunion des directeurs de Gaz et Territoires (ex-SPEGNN). Elle participe aux GT mécanismes de marché et GT open data cartographie de l'ADEeF.

Des échanges ponctuels avec des GRD de plus de 100.000 clients ont également eu lieu. De même, des rencontres régulières avec Enedis, GRDF et EDF SEI permettent d'aborder l'ensemble des points opérationnels.



« Avec l'Agence ORE, nous avons mis en place des relations opérationnelles régulières et fluides, qui permettent d'avancer sur les sujets liés à la data, notamment en 2023 le projet de mutualisation open data. »

Corinne Mbokombe, Experte data



Des interventions ou participations aux événements GRD

- Réunion des ELD du Sud Ouest le 04/04 à Lannemezan (Hautes-Pyrénées) : intervention de l'Agence ORE (notamment sur les services de collecte),
- Réunion métier réseaux de la fédération des ELD du Sud-Est, le 03/05 à Albertville : présentation des services de l'Agence ORE aux ELD, environ 30 participants,
- Séminaire annuel des ELD organisé par RTE sur le Campus Transfo de Jonage (69) les 25&26/05 : présentation du service Agence ORE de redirection des consommateurs vers les ELD en cas de délestage et de coupures,
- Participation aux Rencontres nationales des ELD gazières, à Monaco le 18 octobre.

Des ateliers techniques dédiés à ses membres

- Webinaires pour les GRD sur les collectes de données d'énergie : 4 séances en avril, organisées avec l'appui des fédérations ELE, Gaz et Territoires (ex-SPEGNN) et UNELEG, avec 57 participants représentant 43 organisations,
- Webinaires pour les GRD sur le nouveau service open data mutualisé : 3 séances de juillet à septembre, réunissant une soixantaine de participants.

Des échanges permanents avec les parties prenantes externes

L'Agence ORE est à l'écoute des utilisateurs pour offrir **les services les plus en phase possible avec leurs besoins**.

Ainsi en 2023, l'Agence ORE a poursuivi les échanges et les collaborations avec de nombreuses parties prenantes. Avec l'objectif premier de **faciliter l'utilisation des données d'électricité et de gaz**, c'est aussi l'occasion de faire connaître l'offre de l'Agence ORE auprès de l'écosystème d'acteurs de la transition énergétique, susceptible de l'utiliser.

Citons quelques uns **des nombreux partenaires externes** avec lesquels l'Agence ORE a été amenée à échanger en 2023 :

AAADData (société spécialisée des données et matriculation en France) **ADEME** (Agence de la transition écologique à Paris), **ADN Tourisme**, **Akajoule**, **Amorce** (l'association nationale des collectivités territoriales et des professionnels pour une gestion locale des déchets, de l'énergie et des réseaux de chaleur), **APCC** (Association des Professionnels en Conseil Climat), **ATMO Grand Est**, **Banque des territoires**, **CEREMA**, **CGDD** (Commissariat Général au Développement Durable), **CNCD** (Coordination Nationale des Conseils de développement) **CNIG** (Conseil national de l'Information Géolocalisée), **CRE** (Commission de Régulation de l'Énergie), **DataGrandEst**, **Direction générale de l'énergie et du climat**, **Ecolab**, **data.gouv**, **la Fabrique écologique**, **FLAME** (Fédération des Agences Locales Énergie climat), **FNAU** (Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme), **FNCCR** (Fédération Nationale des Collectivités Concédantes et Régies), **France Biométhane**, **France Gaz**, **France urbaine**, **GRTgaz**, **IGN** (Institut National de l'information Géographique et Forestière), **OpenDataFrance**, **OpenDataSoft**, **Open Data University**, **OpenStreetMap**, **RTE**, **SDES** (service de la donnée et des statistiques du Ministère) **SER** (Syndicat des Énergies Renouvelables), **Secrétariat général à la planification écologique**, **Terristry**, **TEO** (Observatoire de la Transition Écologique des Pays de la Loire), **ThinkSmartGrids**, **Tuba Lyon**, **UFE** (Union Française de l'Électricité).



"Pour l'Open Data University, l'Agence ORE était une évidence pour mieux comprendre l'écosystème des données de l'énergie. Grâce à une forte disponibilité de l'Agence ORE et une confiance rapide dans notre projet, nous avons pu nouer un partenariat avec un des membres du réseau. Nous attendons les synergies de 2024 avec impatience !"

Augustin Courtier, Co-fondateur de Latitudes et de l'Open Data University

Open Data
University

Organisation ou interventions lors d'événements externes

Webinaire, 6 février 2023

Fin 2022, une enquête sur l'utilisation des données open data électricité et gaz a été menée par le Réseau des Agences Régionales Energie et environnement (RARE), la plateforme ODRÉ et l'Agence ORE. Le webinaire a permis d'en partager les résultats. En réponse aux besoins exprimés par les utilisateurs, **l'Agence ORE a recentré ses services en 2023** en renforçant l'animation du Forum des experts open data, en mettant davantage l'accent sur l'actualité des données (newsletters, forum, etc.) et en lançant la première Masterclasse nationale sur les données d'énergie en octobre, mettant en avant les actualités des partenaires.

Masterclasse Centre Val de Loire, 1er Juin 2023

Évènement en ligne organisé par le Réseau des Agences Régionales de l'Énergie et de l'Environnement (RARE) et l'Observatoire Régional de l'Énergie et des Gaz à Effet de Serre (OREGES) en région Centre Val de Loire, en partenariat avec l'Agence ORE et Open Data Réseaux Énergies, **pour les collectivités et les entités qui accompagnent la mise en œuvre de la transition énergétique** en territoire Centre Val de Loire.

Première Masterclasse nationale, 17 octobre 2023

La 1ere masterclasse nationale en ligne "données d'énergie et territoires" organisée par le réseau RARE, ODRÉ et l'Agence ORE, a rassemblé **près de 130 participants**. La séance a permis d'aborder le rôle des acteurs dans la donnée ouverte d'énergie, ainsi que de présenter la complémentarité entre acteurs. L'Agence ORE a présenté ses outils et services, ainsi que ses principales actualités.

Conférence opendata en Wallonie, 3 mai 2023 Une session de questions / réponses a clôturé l'événement.

L'Agence du Numérique de Belgique, l'INFOPOLE Cluster TIC, le Cluster Tweed, et le Cluster H2O ont conjointement organisé une conférence et des ateliers axés sur l'open data en Wallonie, mettant en lumière son rôle crucial dans la gestion de l'eau et de l'énergie. Au cours de cet événement, l'Agence ORE a exposé le **modèle français d'alliance des distributeurs d'énergie**, visant à simplifier l'accès aux données d'électricité et de gaz pour les acteurs publics et privés.

Journée de la donnée des Ministères de l'Ecologie, de l'Energie et des Territoire, 29 juin 2023

Yves Fouquet, directeur des opérations de l'Agence ORE, a souligné le rôle central de l'Agence en tant que guichet unique pour une vision complète de la distribution énergétique en France, incluant les données gaz et électricité de plusieurs distributeurs et territoires, disponibles en open data ou sous forme de datavisualisations pour une communication optimale.

ENERGY LEADERSHIP SUMMIT, 6 décembre 2023 à Bruxelles

L'Agence ORE a présenté le projet de mutualisation open data des distributeurs lors de cet événement organisé par OpenDataSoft à Bruxelles rassemblant plus de **100 décideurs du monde de l'énergie en Europe**.



Participation à des échanges techniques

- **Participation au GT** standardisation des données EnR, piloté par la DREAL Grand Est,
- Participation active au "GT Données" qui regroupe le SDES, la DGEC, les services CRE et les gestionnaires de réseaux (transport et distribution, gaz et électricité): 4 dans l'année (21/04, 7/7; 13/10; 1/12),
- **Participation** au Comité de pilotage élargi de la mission Connaissance du CGDD,
- **Echanges trimestriels avec le département Energies renouvelables de la CRE**,
- Participation à des groupes de travail techniques organisés par le Secrétariat général à la planification écologique,
- **Echanges fréquents avec RTE** sur la mise en qualité du Registre des installations de production et de stockage,
- **Participation à 2 séances de travail «données et énergie»** organisées par DataGrandEst,
- Echanges techniques avec le RARE.

Un renforcement des échanges avec le RARE

En 2023, l'Agence ORE et le Réseau National des Agences Régionales de l'Energie et de l'Environnement (RARE) ont renforcé leur collaboration sur de nombreux sujets, allant de l'organisation d'une masterclass nationale sur les données d'énergie en passant par le soutien au séminaire annuel du RARE.

Rappelons que les Agences régionales énergie climat sont utilisatrices des données open data des distributeurs.

En 2024, une convention de partenariat permettra de se donner une ambition partagée.

Séminaire annuel RARE, les 8 et 9 juin, en Occitanie

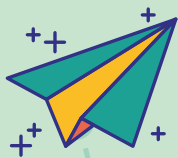
Pour la 1ère fois, l'Agence ORE a été partenaire de cet événement national rassemblant les acteurs des Agences régionales énergie climat. Une occasion de mettre en valeur nos complémentarités .



« Le RARE se félicite de la dynamique engagée avec l'Agence ORE et des travaux menés sur la complémentarité de nos offres. Notre collaboration technique, les événements initiés ensemble, sont assurément des éléments positifs et qui seront amenés à se poursuivre avec un partenariat à construire en 2024. »

Nadège Austin, Directrice RARE

rare



Une communication renforcée et une boîte à outils qui s'enrichit

Outre la poursuite des actions initiées, l'Agence ORE a axé ses efforts sur les points suivants :

Site web
60.000
Visites

L'automne 2023 a apporté des améliorations à la **page d'accueil et aux pages "actualités et publications"** du site. Le référencement continue d'être optimisé pour obtenir un meilleur classement sur les mots-clés principaux.

Newsletter
+40%
Lectures

La communication auprès des membres et des parties prenantes externes a été renforcée en mettant en place des newsletters internes et externes. Au cours de l'année 2023 ont été partagés :

Newsletters internes	4 338	contacts
Newsletters externes	4 420	contacts

Réseaux sociaux

Une présence accrue sur les réseaux sociaux

	Abonnés	Mentions	Tweets
 +1000	236	52	
 +1000	50	88	

+ **Republications** des différents post des réseaux sociaux de nos membres et partenaires.

34
Mentions
presse

L'Agence ORE a suscité l'intérêt médiatique avec des mentions dans **La Gazette des Communes**, **France Info**, et une interview sur **OpenDataFrance**. **L'étude d'Up Energie**, relayée par Les Échos, a renforcé sa visibilité. Les données de l'Agence ORE ont été citées dans des articles du **Journal du Dimanche**, **Planet.fr**, et **Le Populaire du Centre**, mettant en avant son impact sur la consommation d'électricité et les pratiques énergétiques.

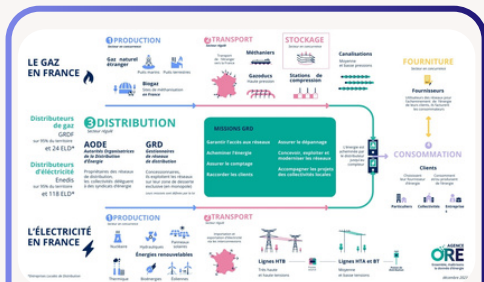
"France urbaine remercie l'Agence ORE pour la mise à disposition des données sur l'ensemble du territoire français, permettant de couvrir ainsi le périmètre de l'étude, notamment pour les zones desservies par des Entreprises Locales de Distribution."

Philippe Angotti, délégué adjoint en charge de la Transition écologique, de l'urbanisme et responsable des ressources humaines.



Publications

Infographie des secteurs de l'électricité et du gaz



Cette infographie facilite la compréhension des principaux rôles et acteurs dans les secteurs de l'électricité et du gaz.

L'outil est téléchargeable sur le site web, il est fait pour être utilisé et partagé!

Pour en savoir plus sur l'Agence ORE, un outil de présentation synthétique en quelques pages, est disponible sur notre site.

Campagnes publicitaires

Vous trouverez toujours chaussure à votre pied, quelle que soit votre expertise.

Des données électricité et gaz en open data et un forum pour les experts des données

Des datavisualisations pour tous

AGENCE ORE Ensemble, maîtrisons la donnée d'énergie

Campagne conçue au cours du 1er semestre 2023

Comprendre la donnée d'énergie n'a jamais été aussi simple.

www.agenceore.fr

AGENCE ORE Ensemble, maîtrisons la donnée d'énergie

Campagne créée par l'Agence ORE - 2ème semestre 2023

Collecte et nouvelle méthodologie de publication pour les données locales de consommation

Si la collecte du millésime 2022 n'a pas atteint les 100% de GRD contributeurs comme les 2 années précédentes, en revanche beaucoup plus de GRD ont fourni des données à la maille adresse. **La grande majorité des GRD a utilisé l'outil de collecte de l'Agence ORE** afin de faciliter les échanges avec le SDES (Service des Données et Etudes Statistiques du Ministère).

Le SDES a publié, fin septembre 2023, les données 2022 électricité et gaz de points de livraison et de consommation aux mailles adresse, IRIS, EPCI et région. A ce jour les données à la maille adresse n'ont toujours pas été publiées par le SDES.

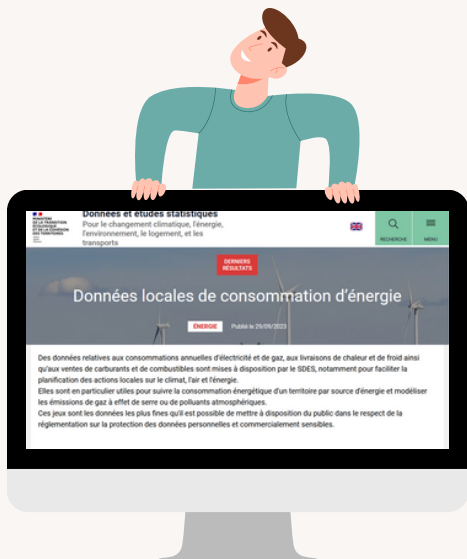
2023 a vu la première publication **de jeux de données avec Enedis et une nouvelle méthodologie permettant de répondre** aux attentes de simplification des utilisateurs. Jusqu'à présent, Enedis publiait des données plus précises que les données réglementaires du SDES. Les utilisateurs s'appuyaient sur les données d'Enedis sur son périmètre, et de l'Agence ORE sur celui des autres GRD. La nouvelle méthodologie, permet d'avoir un jeu unique avec **les données les plus complètes**.

Par ailleurs le renforcement du **service de collecte des codes NAF** auprès des fournisseurs a permis d'obtenir **des données plus exploitables et de meilleure qualité**.

Registre des installations de production

Une campagne **d'amélioration de la qualité du registre des installations de production et de stockage** (en électricité) a été menée en 2023 avec RTE et se poursuivra en 2024, axée en particulier sur:

- La suppression des doublons,
- Le traitement des incohérences,
- La complétude des données (puissance, énergie, etc.).



Mise à jour des données et de la datavisualisation des infrastructures réseaux

A l'été 2023, une campagne de collecte auprès des GRD a permis **d'actualiser et d'enrichir les données cartographiques publiées en open data.**

Désormais, ce sont les données de 9 GRD gaz et de 42 GRD électricité qui sont publiées.

Ces données permettent d'alimenter la datavisualisation **“cartographie des infrastructures”**, qui est la plus consultée de l'Agence ORE.



www.agenceore.fr

“La communication entre producteurs et utilisateurs des données est essentielle pour en favoriser l'usage. Les transitions en cours nécessitent de relever des défis ensemble et toute collaboration doit être renforcée. Le format forum favorise les rencontres et la mise en commun de bonnes pratiques qui ne sont a priori pas évidentes.”

**François Lacombe,
OpenStreetMap France**



Forum des experts pour échanger et s'informer

L'Agence ORE poursuit **l'animation du Forum destiné aux experts open data.**

Cet espace d'échanges répond à un besoin exprimé par les utilisateurs de données d'énergie et vise à **favoriser le partage d'informations entre les experts (méthodologie, bonnes pratiques, cas d'usages...)** tout en assurant un apprentissage entre pairs, une forme parmi les plus efficaces de pédagogie auprès des utilisateurs de données d'énergie.

En 2023, ce forum a permis de mobiliser des experts du SDES (Service Données et Etudes Statistiques du ministère), des transporteurs, d'Enedis, de GRDF et de l'Agence ORE, afin de répondre aux différentes questions déposées sur le forum.

Lancement de **chantiers majeurs sur les infrastructures SI** (montées de version)

Compte-tenu de l'utilisation des services, il était important d'adapter l'**architecture du système d'information de l'Agence**. Les objectifs principaux étaient d'**assurer la fiabilité et la maintenance de son parc «infra»** (33 VM Virtual machines répartis sur 5 environnements), de faciliter la maintenance applicative (montée de version, installation automatisée des correctifs) et d'accroître la sécurité (séparation des environnements, accès sécurisés).

A cette fin 2 chantiers ont été menés :

1 **Mise en place d'un système à haute disponibilité** appelé «**HA proxy**», basé sur une architecture redondée et permettant de basculer automatiquement sur un système de secours en cas de défaillance du système principal.

2 **Migration des systèmes d'exploitation en plusieurs étapes :**

- Revue de l'infrastructure globale et décommissionnement des 10 systèmes obsolètes,
- Séparation logique de l'environnement de production des autres environnements (intégration, recette et préproduction) et sécurisation des accès d'administration par VPN et IPSEC (accès nominatif et applicatif),
- Modernisation des OS (de Debian vers Rocky Linux 9.1),
- Mise en place de l'installation automatisée des correctifs OS avec l'outil Suse Manager.

Ce 2ème chantier a démarré en août 2023 et devrait être achevé début 2024.

En 2024, sera lancée la mise à jour des middlewares (serveurs applicatifs, environnement logiciel Php et utilitaires). Ce chantier sera suivi par un autre projet début 2024, imposé par un changement de l'offre d'hébergement d'OVH, qui nécessitera la migration de l'infrastructure de l'environnement VMWare NSX-V vers NSX-T.

Complément de rémunération

En 2023, a été lancé un chantier de consolidation du **service Complément de rémunération**, comme cela avait été fait pour le service des Garanties d'origine en 2022. Le traitement relatif à la dépose des courbes de charge ainsi que les contrôles et messages associés, la gestion des commentaires multi-valués et la gestion de la saisie (NbCapa) lors des republications annuelles ont ainsi été refondus. Ce chantier se poursuit en 2024. Des évolutions ont également permis d'intégrer les nouvelles modalités relatives à la cogénération introduite par le décret du 27 octobre 2020.

Collecte des codes NAF

L'aide des fédérations à la sensibilisation des fournisseurs ainsi que l'évolution de l'outil de collecte, avec notamment un renforcement des contrôles lors de la dépose des données, a permis d'améliorer sensiblement la quantité et la qualité des données NAF recueillies auprès des fournisseurs. En effet, **le millésime 2023 a été alimenté par 41 fournisseurs**, permettant de recueillir les codes NAF et numéros SIRET associés à 5,6 millions de points de livraison, gérés par 129 GRD gaz et électricité.

L'open data mutualisé des distributeurs, un nouveau service phare dans l'offre de l'Agence ORE

En 2023, l'Agence ORE a mené de bout en bout une démarche de mutualisation de l'open data des GRD.

Phase 1 : le POC

Un POC (proof of concept) mené au 1er semestre, avec l'implication de 7 GRD, a permis de valider la faisabilité du projet et de définir une nouvelle offre de services à l'Agence ORE, validée à l'unanimité à l'Assemblée générale de juin 2023.

Phase 2 : l'industrialisation

Le deuxième semestre a été consacré à **l'industrialisation, sur les différents volets (design, technique, contractuel)**. Le site open data mutualisé a été **mis en ligne en décembre 2023**.

Dès 2024, les utilisateurs des données ouvertes bénéficieront donc d'un parcours client plus simple et plus fluide, d'un catalogue partagé de jeux de données et d'un design modernisé.



<https://opendata.agenceore.fr>



GRD ayant signé à fin 2023

- 3** ayant une plateforme open data (Enedis, GRDF et SRD)
- 5** GRD n'ayant pas d'open data bénéficieront d'un espace de publication de données (Gérédis, GreenAlp, Régaz Bordeaux, réséda, Strasbourg Electricité Réseaux)
- 6** GRD ont souscrit une **page automatique**

2024 sera donc une année de déploiement, avec l'embarquement de nombreux GRD de toute taille dans cette démarche mutualisée, et la communication externe sur ce projet.

« Nous avons tout de suite été intéressés par cette démarche valorisant les données sur le périmètre de Gascogne Energie Services, notamment avec des datavisualisations. Nous sommes fiers d'avoir été le 1er GRD à bénéficier d'une page automatique. »

Thibault Couëtoux du Tertre, Directeur général de Gascogne Energie Services



Perspectives 2024 -2025



Consolider l'existant

- Poursuivre l'investissement de 2023 sur l'évolution des Infrastructures soutenant les services,
- Piloter une montée en puissance du portail Open Data des distributeurs,
- Gérer les évolution naturelles des services existants.



Anticiper l'avenir

- Préparer l'avenir en refondant quelques services,
- Investir dans de nouveaux services savamment choisis en fonction des besoins des membres.



Promotion et animation

- Construire ou entretenir la relation avec tous les membres,
- Communiquer et faire connaître les travaux de l'Agence ORE à l'interne comme à l'externe.



“Avec des objectifs 2023 ambitieux, l'Agence ORE a su évoluer, se motiver voire se remettre régulièrement en question pour atteindre les résultats attendus par ses membres.

A peine célébrés les résultats de décembre 2023, de nouveaux challenges pour 2024 et les années suivantes se dessinent déjà. Fruit d'un travail collaboratif des membres de l'Agence au cours d'ateliers de brainstorming, une nouvelle feuille de route a été élaborée, corrigeant au passage quelques missions obsolètes de l'Agence ou reprenant celles qui ont permis son succès.

Nul doute que l'équipe partiellement renouvelée en 2023 mais totalement motivée saura relever les défis qui l'attendent en 2024 et 2025”



Yves Fouquet,
Directeur des opérations

L'équipe de l'Agence ORE

- | | | | |
|---|--|---|---|
| • Louay El Malki
Appui Data | • Marc Faure
Chef de projets | • Yesica Rodriguez
Chargée de communication | • Aude de Touchet
Directrice de projets |
| • Yves Fouquet
Directeur des opérations | • Vivien Forgeau
Chef de projets | • Didier Renaud
Chef de projets | |